

Til aksjeeierne i Equinor ASA

# INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

11. MAI 2021 KL. 16.00 (CET)

I samsvar med norsk midlertidig lovgivning som, for å redusere risikoen for smitte av covid-19, gjør unntak fra kravet til fysiske møter mv, vil generalforsamlingen avholdes som et digitalt møte uten fysisk oppmøte for aksjonærene. Vennligst se mer informasjon under delen om «Deltakelse» og vedlagte guide for digital deltakelse.

## DAGSORDEN

1. **Åpning av generalforsamlingen ved bedriftsforsamlingens leder (ingen avstemning)**
2. **Opprettelse av fortegnelse over representerte aksjeeiere og fullmakter (ingen avstemning)**
3. **Valg av møteleder**  
Styret foreslår at generalforsamlingen velger bedriftsforsamlingens leder, Tone Lunde Bakker, som møteleder.
4. **Godkjenning av innkalling og dagsorden**
5. **Valg av to personer til å undertegne protokollen sammen med møteleder**
6. **Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for Equinor ASA og konsernet for 2020, herunder styrets forslag om utdeling av utbytte for fjerde kvartal 2020**  
Styret foreslår at det for fjerde kvartal 2020 utdeles et utbytte på 0,12 amerikanske dollar ("USD") per aksje. Utbyttet for fjerde kvartal 2020 tilfaller aksjeeiere som er registrert i Equinors aksjeeierregister i verdipapirsentralen (VPS) per utløpet av 14. mai 2021 ("Eierregisterdatoen"). Forutsatt ordinært oppgjør i VPS innebærer dette at man må være aksjeeier per 11. mai 2021 for å ha rett til utbytte. Aksjene vil bli handlet eksklusiv utbytte på Oslo Børs fra og med 12. mai 2021. Utbyttet til rettighetshavere under ADR-programmet (American Depositary Receipts) i USA tilfaller rettighetshavere per 11. mai 2021, og rettighetene vil bli handlet eksklusiv utbytte fra og med 13. mai 2021.

Aksjeeiere med aksjer som handles på Oslo Børs vil motta sitt utbytte i norske kroner ("NOK"). NOK-utbyttet vil bli kommunisert 21. mai 2021.

Utbetaling av utbyttet forventes å skje omkring 27. mai 2021.

Forslag til vedtak:

«Årsregnskap og årsberetning for Equinor ASA og konsernet for regnskapsåret 2020 samt konsernbidrag på NOK 3.132 millioner godkjennes. For fjerde kvartal 2020 godkjennes og utdeles utbytte på USD 0,12 per aksje.»

## 7. Fullmakt til å utdele utbytte basert på godkjent årsregnskap for 2020

Styret foreslår at generalforsamlingen gir fullmakt til styret for å kunne vedta kvartalsvis utbytte for første til tredje kvartal, jf. allmennaksjeloven § 8-2 annet ledd. Slike utbyttefastsettelse vil formelt basere seg på selskapets godkjente årsregnskap for 2020. Equinor vil kunngjøre utbytte samtidig med fremleggelse av det enkelte kvartalsresultat. Utbetaling av kvartalsutbytte er forventet å skje omkring fire måneder etter fremleggelse av hvert kvartalsresultat.

Forslag til vedtak:

*«Equinor ASAs generalforsamling gir styret fullmakt til å vedta utbytteutbetalinger basert på selskapets årsregnskap for 2020, jf. allmennaksjeloven § 8-2 annet ledd.»*

*Ved bruk av fullmakten skal styret sikre at beslutningen er i tråd med selskapets vedtatte utbyttepolitikk. Styret skal før hver beslutning om godkjenning av utbetaling av utbytte vurdere om selskapet, etter utbytteutbetalingen, vil ha forsvarlig egenkapital og likviditet.*

*Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling, men ikke lengre enn til 30. juni 2022.»*

## 8. Forslag fra aksjonær om å sette kort-, mellomlang- og langsiktige mål for klimagassutslippene fra selskapets virksomhet og bruk av energiprodukter (inkludert Scope 1, 2 og 3)

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

*«Aksjonærene støtter at selskapet setter og publiserer mål som er i samsvar med målet i Parisavtalen om å begrense global oppvarming til godt under 2°C over førindustrielt nivå, og å arbeide for å begrense temperaturøkningen til 1,5°C.»*

*Disse kvantitative målene skal dekke de kort-, mellom- og langsiktige klimagassutslippene fra selskapets virksomhet og bruk av dets energiprodukter (Scope 1, 2 og 3).*

*Aksjonærene ber selskapet om å rapportere om strategien og de underliggende retningslinjene for å nå disse målene, og fremdrift som er gjort, minst årlig, til rimelig kostnad og uten å frigi konfidensiell informasjon.*

*Ingenting i dette vedtaket skal begrense selskapets fullmakt til å fastsette og endre sin strategi, eller gjøre tiltak som de i god tro mener best bidrar til å nå disse målene.*

*Dere har vår støtte.»*

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

## 9. Forslag fra aksjonærer om å rapportere nøkkelinformasjon på klimarisiko og naturrisiko

To aksjonærer har fremmet følgende forslag til beslutning:

*«Equinor skal, på hver enkelt produksjonseenhet både nasjonalt og internasjonalt, rapportere nøkkelinformasjon på klimarisiko og naturrisiko, herunder klimagassutslipp, tiltak for å redusere press på natur og biodiversitet i og rundt området for utbygging, og vurdering av totalpåvirkningen av økologiske verdier i hele økosystemet hvor produksjonen finner sted.»*

Aksjonærenes begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

#### 10. Forslag fra aksjonær om å stanse all letevirksomhet og prøveboring etter fossile energiresurser

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

1. *Equinor stanser all letevirksomhet og prøveboring etter fossile energiresurser.*
2. *Equinor arbeider for å bli en ledende produsent av fornybar energi.*
3. *Equinor trekker seg ut av sine utenlandsprosjekter.*
4. *Equinor legger frem en nedtrappingsplan for produksjon av olje og gass.»*

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

#### 11. Forslag fra aksjonær om at det legges frem en strategi for en reell omlegging av virksomheten til en bærekraftig energiproduksjon

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Styret legger frem en strategi for en reell omlegging av virksomheten til en bærekraftig energiproduksjon for å redusere aksjonærenes risiko og sikre aksjenes verdier. Strategien forutsettes å legge følgende delmål til grunn:

1. *Full avvikling av letevirksomhet og prøveboring etter fossile energiresurser på norsk sokkel innen 2023.*
  2. *Full avvikling og salg av olje- og gassvirksomheten i utlandet innen 2025*
  3. *Reinvestering av alle frigjorte midler fra utenlandsvirksomheten til utvikling og produksjon av fornybar energi nasjonalt og globalt med sikte på å oppnå energibalanse i selskapets produksjon innen 2030.*
- Strategien med konsekvensutredning legges frem for generalforsamlingen 2022.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

#### 12. Forslag fra aksjonærer om å stoppe all olje- og gassleting i norsk sektor av Barentshavet

Aksjonærer har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Stopp all olje- og gassleting i norsk sektor av Barentshavet»

Aksjonærenes begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

#### 13. Forslag fra aksjonærer om å skille ut Equinors virksomhet innen vind- og solenergi som et eget selskap, «NewCo»

Aksjonærer har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Skill ut Equinors virksomhet innen vind- og solenergi som et eget selskap, «NewCo»»

Aksjonærenes begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

#### 14. Forslag fra aksjonær om å selge seg ut av all ikke petroleumsrelatert virksomhet i utlandet og å vurdere å trekke seg ut av all petroleumsrelatert virksomhet i utlandet

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

1. *Equinor selger seg ut av all ikke petroleumsrelatert virksomhet i utlandet.*
2. *Det vurderes om Equinor skal trekke seg ut av all petroleumsrelatert virksomhet i utlandet.»*

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

**15. Forslag fra aksjonær om å stanse all leting etter nye olje- og gass funn, at Equinor mangedobler den grønne investeringen, styrker selskapets EGS-profil og reduserer risiko for fremtidige søksmål**

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

«1. All leting etter nye olje-gass-funn opphører.

Ledelsen erkjenner at oljevirkomheten allerede er en «sunset industry».

2. Equinor mangedobler sin grønne investering.

Ledelsen tar inn over seg klimakatastrofen som truer oss alle, ikke minst kommende generasjoners helse og levekår over hele verden.

3. Equinor bedrer sitt omdømme ved å styrke selskapets EGS-profil kraftig.

Ansvar for klodens fremtid vektlegges fremfor kortsiktig inntjening.

4. Equinor reduserer sin risiko for fremtidige søksmål.

Jfr. idømte erstatninger og forlik i 100 milliardklassen for tobakk industri og farmasøytiske opioid-producenter i USA, som fortsatte sin virksomhet etter at man var kjent med helserisikoen.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på

[www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

**16. Forslag fra aksjonær om handlingstiltak for å unngå store tapsunderskudd i utlandet, besvarelse på sikkerhetshendelser samt revisjonens vurdering av forbedret kvalitetssikring og internkontroll**

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

«1. Aksjonærer etterspør styrets utredning om direkte konkrete handlingstiltak for å unngå store tapsunderskudd i utlandet, samt oppnå bedre kapitaldisiplin og større bærekraftige driftsresultater for den samlede virksomheten. 2. Samtidig bes konkret besvart de andre påpekte negative tekniske driftsforhold i selskapet<sup>1</sup>. 3. Vi ønsker også revisjonens vurdering av forbedret kvalitetssikring og internkontroll i Equinor.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på

[www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

**17. Forslag fra aksjonær om å inkludere kjernekraft i Equinors portefølje**

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

«FN erklærer at kjernekraft møter alle bærekraftsmål og bør oppskaleres betydelig dersom verdenssamfunnet skal møte sine forpliktelser til å redusere klimaendring. Equinor har lenge vært en betydelig leverandør av energi til Europa og verden på sikker og ansvarlig måte, og ønsker nå å rette inn noe av innsatsen sin mot grønne og bærekraftige alternative former for energiproduksjon. Ettersom kjernekraft tydelig viser seg å gi et lite miljøavtrykk sammenlignet med vindkraft og solenergi når det gjelder både materialer og områdebruk, i tillegg til å være mye mer pålitelig, er det på tide at Equinor går inn i denne typen energiproduksjon. Kjernekraft øker i popularitet i Norge og vil være av avgjørende betydning for bærekraftig energiproduksjon på lang sikt. Det ville vært en fordel for Equinor og verdenssamfunnet at Equinor tok en ledende rolle og igangsatte en norsk kjernekraftprogram-organisasjon og satset på å inkludere kjernekraft i prosjektporteføljen sin.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på

[www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

---

<sup>1</sup> Som nevnt i aksjonærens begrunnelse for forslaget, tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

## 18. Styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse

I samsvar med allmennaksjeloven § 5-6 femte ledd skal generalforsamlingen gjennomgå og vurdere styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse som er avgitt i henhold til regnskapsloven § 3-3b. Redegjørelsen for 2020 er inkludert i kapittel 3 i Equinor ASAs årsrapport, som er publisert på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Generalforsamlingen skal avholde en rådgivende avstemning vedrørende redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse, og styret foreslår at generalforsamlingen gir sin tilslutning til redegjørelsen.

Forslag til vedtak:

«Generalforsamlingen gir sin tilslutning til styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse.»

## 19. Styrets retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer og rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

I henhold til allmennaksjeloven § 6-16a skal styret utarbeide retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Retningslinjene er en del av Equinor ASAs årsrapport kapittel 3.12 og note 4 i Equinor ASAs regnskap, som er publisert på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

I henhold til allmennaksjeloven § 6-16b (som gjeldende for regnskapsåret 2020, med referanse til tidligere § 6-16a (3) og forskrift 2020-12-11-2730, § 7), skal styret utarbeide en rapport om godtgjørelse til konsernledelsen. Lønnsrapporten er en del av Equinor ASAs årsrapport kapittel 3.12 og note 4 i Equinor ASAs regnskap, som er publisert på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

I henhold til allmennaksjeloven § 5-6 tredje ledd, med referanse til § 6-16a femte ledd, skal styrets retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse for ledende personer (punkt 19.1) behandles og godkjennes av generalforsamlingen ved enhver vesentlig endring og minst hvert fjerde år.

I henhold til allmennaksjeloven § 5-6 fjerde ledd, med referanse til § 6-16b andre ledd, skal det holdes en årlig rådgivende avstemning over styrets lønnsrapport for lønn til ledende personer.

Styret foreslår at generalforsamlingen i en bindende avstemning godkjenner styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer (punkt 19.2) og i en rådgivende avstemning gir sin tilslutning til styrets lønnsrapport.

### 19.1. Godkjenning av styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Forslag til vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.»

### 19.2. Rådgivende avstemning av styrets rapport om godtgjørelse til ledende personer

Forslag til vedtak:

«Generalforsamlingen gir sin tilslutning til styrets rapport om godtgjørelse til ledende personer.»

## 20. Godkjenning av godtgjørelse til selskapets eksterne revisor for 2020

## 21. Fastsettelse av godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer

Valgkomiteen foreslår følgende endringer i godtgjørelse til bedriftsforsamlingen med virkning fra 12. mai 2021:

	Fra	Til
Leder	129.100 kr/år	133.100 kr/år
Nestleder	68.100 kr/år	70.200 kr/år
Medlemmer	47.850 kr/år	49.300 kr/år
Varamedlemmer	6.850 kr/møte	7.100 kr/møte

## 22. Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer

Valgkomiteen foreslår følgende endringer i godtgjørelse til valgkomiteen med virkning fra 12. mai 2021:

	Fra	Til
Leder	12.850 kr/møte	13.200 kr/møte
Medlemmer	9.500 kr/møte	9.800 kr/møte

## 23. Fullmakt til erverv av aksjer i Equinor ASA i markedet for å fortsette aksjespareprogrammet for ansatte

Selskapet har siden 2004 tilbudt en aksjespareordning for ansatte i konsernet. Formålet med dette tiltaket er å forsterke forretningskulturen og lojalitet ved at de ansatte blir deleiere i selskapet. Globalt, deltar ca. 81% av de ansatte i aksjespareprogrammet. På den ordinære generalforsamling i 2020 ble det vedtatt å gi styret fullmakt til å erverve aksjer i markedet for dette formål. Denne fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2021, men ikke lenger enn 30. juni 2021. Det foreslås at generalforsamlingen gir styret en ny fullmakt til å erverve aksjer i markedet for derved å kunne fortsette selskapets aksjespareprogram, jf. allmennaksjeloven § 9-4.

Forslag til vedtak:

*«Styret gis fullmakt til på vegne av selskapet å erverve Equinor-aksjer i markedet. Fullmakten kan benyttes til å erverve egne aksjer med samlet pålydende verdi på inntil NOK 38.000.000. Aksjer ervervet i henhold til fullmakten kan bare benyttes til salg og overdragelse til ansatte i Equinor-konsernet som ledd i konsernets aksjespareprogram, som godkjent av styret. Minste og høyeste beløp som kan betales per aksje skal være henholdsvis NOK 50 og NOK 500.*

*Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling i 2022, men ikke lenger enn 30. juni 2022. Denne fullmakten erstatter tidligere fullmakt av til erverv av egne aksjer for gjennomføring av aksjespareprogram for ansatte, gitt i ordinær generalforsamling 14. mai 2020.»*

## 24. Fullmakt til erverv av aksjer i Equinor ASA i markedet for etterfølgende sletting

Styret foreslår at generalforsamlingen gir styret fullmakt til tilbakekjøp av inntil 75.000.000 egne aksjer i markedet (om lag 2,3 % av selskapets aksjekapital), jf. allmennaksjeloven § 9-4.

Bakgrunnen for at det bes om en slik fullmakt er å gi styret mulighet til å utnytte de mekanismer som allmennaksjeloven gir anledning til når det gjelder distribusjon av kapital til selskapets aksjonærer. Tilbakekjøp av egne aksjer vil også være et viktig virkemiddel for en løpende tilpasning til en hensiktsmessig kapitalstruktur. Tilbakekjøp av egne aksjer kommer aksjonærene til gode i form av at de gjenværende aksjer får en høyere eierandel i selskapet.

Det er en forutsetning at tilbakekjøpte aksjer senere skal slettes gjennom beslutning om kapitalnedsettelse i en senere generalforsamling. Det er også en forutsetning for kjøpet og slettingen av egne aksjer at statens eierandel i Equinor ASA ikke endres som følge av tilbakekjøpene. For å oppnå dette vil det i den generalforsamling som skal beslutte sletting av de tilbakekjøpte aksjer også bli fremmet forslag om en innløsning av en andel av statens aksjer, slik at statens eierandel i selskapet opprettholdes. Staten har i dag en eierandel på 67 %, og den samlede sletting og innløsning vil da kunne omfatte inntil 227.272.727 aksjer (om lag 7,0 % av Equinor ASAs aksjekapital).

Styrets anmodning om fullmakt til tilbakekjøp av egne aksjer forutsetter at Equinor ASA og staten representert ved Olje- og energidepartementet har inngått en avtale der departementet forplikter seg til å stemme for både fullmakten til å erverve egne aksjer, senere sletting av disse samt innløsning av det korresponderende antall av statens aksjer. Ved innløsning av aksjene skal Equinor ASA betale en pris til staten på hver aksje som tilsvarer volumvektet gjennomsnitt av den kurs som Equinor ASA har betalt for aksjer kjøpt i markedet pluss en rentekompensasjon, beregnet fra tidspunktet for det enkelte tilbakekjøp til betaling finner sted.

Forslag til vedtak:

*«Equinor ASAs generalforsamling gir herved styret fullmakt til på vegne av selskapet å erverve Equinor-aksjer i markedet med pålydende verdi inntil 187.500.000 kroner.*



Minste og høyeste beløp som kan betales per aksje skal være henholdsvis 50 kroner og 500 kroner. Innen denne ramme avgjør styret selv til hvilke priser og på hvilket tidspunkt erverv finner sted.

Egne aksjer ervervet i henhold til denne fullmakt skal bare kunne disponeres til sletting gjennom kapitalnedsettelse, jf. allmennaksjeloven § 12-1.

Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling, men ikke lenger enn 30. juni 2022.»

### Deltakelse

På grunn av covid-19 pandemien vil generalforsamlingen gjennomføres digitalt via Lumi AGM på <http://web.lumiagm.com/136541605>. Klikk på linken eller kopier webadressen til din nettleser for å delta på generalforsamlingen. Equinor ASA møte-ID vil være: 136-541-605. Ved å delta digitalt via Lumi AGM kan alle aksjeeiere avgi stemme på hver enkelt sak, stille skriftlige spørsmål fra smarttelefoner, nettbrett eller stasjonære enheter samt følge direktesendt webcast som også simultanoversettes til engelsk. Ingen forutgående påmelding er nødvendig for aksjonærer som vil delta, men man må være logget på før generalforsamlingen starter. Merk at det ikke vil være adgang til å logge på møtet etter at det er startet. Vi anmoder derfor aksjeeiere om å logge seg på i god tid før generalforsamlingen starter. Generalforsamlingen er åpen for pålogging én time før oppstart. Sikker identifisering av aksjonærene blir gjort ved å bruke pinkode og referansenummer som står oppført på vedlagte skjema eller på aksjonærens konto i VPS Investortjenester.

Informasjon og veiledning vedrørende digital deltakelse via Lumi AGM er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling), samt vedlagt denne innkallingen.

Aksjeeiere kan også følge generalforsamlingen via webcast uten pålogging på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Aksjeeiere kan avgi forhåndsstemme for hver enkelt sak på dagsorden via en link på selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling) eller via VPS Investortjenester (dette krever pinkode og referansenummer som står oppført på vedlagte skjema eller på aksjonærens konto i VPS Investortjenester). Slik forhåndsstemme må avgis senest 10. mai 2021 kl. 16.00 (CET).

Aksjeeiere som ønsker å stemme på generalforsamlingen ved bruk av fullmektig kan sende inn fullmaktsskjema per e-post til [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no) eller til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo innen 10. mai 2021 kl. 16.00 (CET). Fullmakter uten stemmeinstruks kan også sendes inn elektronisk via en link på selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling) eller via VPS Investortjenester. Skjema for tildeling av fullmakt, med nærmere instruksjoner for bruken av fullmaktsskjemaet, er vedlagt denne innkallingen. Innsendt fullmaktsskjema må være datert og signert for å være gyldig. Det vil ikke være mulig å gi fullmakt etter 10. mai 2021 kl. 16.00 (CET).

Aksjeeiere som har forhåndsstemt, gitt en åpen fullmakt eller fullmakt med stemmeinstruks, men som likevel logger seg på det digitale møtet via Lumi AGM, kan velge å overstyre sin tidligere registrering, sak per sak, ved å stemme på nytt under den aktuelle saken på dagsordenen i møtet. Aksjeeiere kan følge generalforsamlingen via webcast uten pålogging på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling), og i så fall vil fullmakten/forhåndsstemmene opprettholdes.

Dersom aksjer er registrert i VPS på en forvalter, jf. allmennaksjeloven § 4-10, og den reelle aksjeeieren ønsker å avgi stemmer for sine aksjer, må aksjene før generalforsamlingen registreres på en separat VPS-konto i den reelle aksjeeierens navn.

Equinor er et norsk allmennaksjeselskap underlagt norsk lovgivning, herunder allmennaksjeloven og verdipapirhandelloven. Selskapet har per dato for denne innkallingen utstedt 3.257.687.707 aksjer og hver aksje har én stemme. Aksjene har også for øvrig like rettigheter. Selskapet har per dato for denne innkallingen en beholdning på 9.824.352 egne aksjer det ikke kan avgis stemmer for, hvorav 9.824.352 aksjer er kjøpt som en del av aksjespareprogrammet.

En aksjeeier har rett til å få behandlet spørsmål på generalforsamlingen som vedkommende melder skriftlig til styret sammen med et forslag til beslutning eller en begrunnelse for at spørsmålet settes på dagsordenen, innen 28 dager før generalforsamlingen skal avholdes. Rådgivere til aksjeeiere kan følge generalforsamlingen via webcast på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling). Spørsmål fra rådgiver må stilles via aksjeeieren.

En aksjeeier har rett til å fremsette forslag til beslutninger i saker på dagsordenen og til å kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) godkjenningen av årsregnskapet og årsberetningen; (ii) saker som er forelagt aksjeeierne til avgjørelse; og (iii) selskapets økonomiske stilling, herunder virksomheten i andre selskaper som selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves, ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for selskapet.

Denne innkallingen samt andre saksdokumenter og gjeldende vedtekter, inkludert årsregnskap, årsberetning og revisors beretning for regnskapsåret 2020, er tilgjengelige på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Aksjeeiere kan få tilsendt de aktuelle dokumentene ved henvendelse til:  
Equinor ASA, att: Investor Relations, Postboks 3, 1330 Fornebu (e-post: [irpost@equinor.com](mailto:irpost@equinor.com)).

Følgende personer fra Investor Relations kan også kontaktes direkte:  
Erik Gonder, telefon: +47 995 62 611, e-post: [ergon@equinor.com](mailto:ergon@equinor.com)  
Anne Sofie Dahle, telefon: +47 908 87 554, e-post: [asda@equinor.com](mailto:asda@equinor.com)

Forhåndsstemme- og fullmaktsblanketter til generalforsamlingen, samt guide til digital deltakelse via Lumi AGM er distribuert til aksjeeierne med denne innkalling.

13. april 2021  
Styret i Equinor ASA



# Forslag fra aksjonærer og responser fra styret

## FORSLAG FRA AKSJONÆRER TIL GENERALFORSAMLING 11. MAI 2021 FOR EQUINOR ASA

### Sak 8 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2021

#### **Forslag fra aksjonær om å sette korte-, mellomlange- og langsiktige mål for klimagassutslippene fra selskapets virksomhet og bruk av energiprodukter (inkludert Scope 1, 2 og 3)**

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

*«Aksjonærene støtter at selskapet setter og publiserer mål som er i samsvar med målet i Parisavtalen om å begrense global oppvarming til godt under 2°C over førindustrielt nivå, og å arbeide for å begrense temperaturøkningen til 1,5°C.*

*Disse kvantitative målene skal dekke de korte-, mellomlange- og langsiktige klimagassutslippene fra selskapets virksomhet og bruk av dets energiprodukter (Scope 1, 2 og 3).*

*Aksjonærene ber selskapet om å rapportere om strategien og de underliggende retningslinjene for å nå disse målene, og fremdrift som er gjort, minst årlig, til rimelig kostnad og uten å frigi konfidensiell informasjon.*

*Ingenting i dette vedtaket skal begrense selskapets fullmakt til å fastsette og endre sin strategi, eller gjøre tiltak som de i god tro mener best bidrar til å nå disse målene.*

*Dere har vår støtte.»*

Aksjonærens begrunnelse:

Olje- og gassbransjen er avgjørende for om målet i Parisavtalen nås, eller ikke. Aksjonærene støtter derfor olje- og gass-selskapene i å endre kurs; å samordne sine mål med Parisavtalens mål, og å investere i energiomlegging til et klimanøytralt energisystem.

Aktsomhetsansvar (fiduciary duty)

Vi, aksjonærene, ser på denne støtten som en del av vårt aktsomhetsansvar (fiduciary duty) for å beskytte alle aktiva i den globale økonomien fra ødeleggende klimaendring.

Det er vokst fram en økende internasjonal konsensus blant finansinstitusjoner om at klimarelatert risiko er en kilde for finansiell risiko, og at oppnåelse av Paris-målet derfor er avgjørende for risikostyring og ansvarlig forvaltning av økonomien.

Ambisjoner og mål

Vi, aksjonærene, ønsket derfor selskapets klimaambisjoner velkommen. Vi verdsatte spesielt at dere krysset punktet uten retur for Scope 3 ved å inkludere klimagassutslipp fra bruk av deres energiprodukter (Scope 3). Å redusere absolutte utslipp fra bruk av energiprodukter er avgjørende for å nå målet i Parisavtalen.

Vi takker aksjonærene som støttet dette avgjørende steget ved å stemme for klimamål-vedtak i tidligere år.

Aksjonærene støtter dere i å forsere disse ambisjonene til korte-, mellomlange- og langsiktige utslippsreduksjonsmål i henhold til Parisavtalen, og å investere i samsvar med dette.

Et økende antall investorer krever mål

Tilslutningen blant investorer som krever mål for alle utslipp i samsvar med Parisavtalen fortsetter å øke; i 2020 stemte det høyeste antall aksjonærer noensinne for klimamål-vedtak.

På generalforsamlingene til Equinor, Shell og Total avviste selskapenes styre klimamål-forslaget til Follow This og hevdet at deres uforpliktende klimaambisjoner var tilstrekkelige. I hvert tilfelle stemte et betydelig mindretall av aksjonærene for klimamål-vedtaket til Follow This. I Shell økte dette mindretallet fra 5,5 % i 2018 til 14,4 % i 2020; i Equinor, som andel ikke-statlige stemmer, fra 12 % i 2019 til 27 % i 2020; og det helt første klimamålvedtaket foreslått i Total fikk 17 % av alle aksjonærstemmer i 2020.

En voksende gruppe investorer forenes tydeligvis på tvers av energisektorer bak synlig og klar støtte for mål for alle utslipp i samsvar med Parisavtalen.

Absolutte utslippsreduksjoner

Målet for Parisavtalen er å begrense global oppvarming til godt under 2°C over førindustrielt nivå, å sikte mot et klimanøytralt globalt energisystem, og å arbeide for å begrense temperaturøkningen til 1,5°C.

For å nå målet for Parisavtalen viser "the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) special report on Global Warming of 1.5°C (2018)" at globale absolutte netto energirelaterte utslipp bør reduseres betydelig innen 2030 og være nær null innen 2050, sammenlignet med 2010-nivåer (side 119, tabell 2.4).

For å ha størst mulig fleksibilitet, kan selskapet bruke den metrikken det anser er best egnet for å fastsette utslippsreduksjonsmål som er i samsvar med Parisavtalen, for eksempel en relativ klimagassintensitet-metrikk (klimagassutslipp per energienhet). Uansett hvilken metrikk som velges (relativ, eller absolutt), må det vises at målene fører til absolutte utslippsreduksjoner i samsvar med Parisavtalen.

Vi mener at selskapet kan være ledende og gjøre det godt i energiomleggingen. Vi oppfordrer dere derfor til å sette mål som er inspirerende for samfunnet, ansatte, aksjonærer og energisektoren, og gjør at selskapet kan møte den økende etterspørselen etter energi, samtidig som klimagassutslippene reduseres til nivåer som samsvarer med den globale mellomstatlige konsensusen spesifisert av Parisavtalen.

Dere har vår støtte.

## Sak 9 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2021

### Forslag fra aksjonærer om å rapportere nøkkelinformasjon på klimarisiko og naturrisiko

To aksjonærer har fremmet følgende forslag til beslutning:

*«Equinor skal, på hver enkelt produksjonseenhet både nasjonalt og internasjonalt, rapportere nøkkelinformasjon på klimarisiko og naturrisiko, herunder klimagassutslipp, tiltak for å redusere press på natur og biodiversitet i og rundt området for utbygging, og vurdering av totalpåvirkningen av økologiske verdier i hele økosystemet hvor produksjonen finner sted.»*

Aksjonærenes begrunnelse:

I den siste risikoreporten fra World Economic Forum (2020) er ni av ti viktige globale risikoelementer knyttet til klima og natur<sup>1</sup>. Samtidig vet vi at økonomisk vekst har skjedd på bekostning av naturen. WWFs Living Planet Report for 2020 viser at én million arter står i fare for å bli utryddet i løpet av de neste tiårene. Klimaendringer og nedbygging av natur er de to hoveddriverne bak den varslede katastrofen.

Equinors aktivitet i sårbare områder med høy økologisk verdi utgjør en betydelig risiko for selskapet. I forbindelse med Equinors generalforsamling i 2020, la WWF Verdens naturfond fram et kart som viste at en stor andel av Equinors portefølje berører havområder som er klassifisert som verdifull og sårbar natur<sup>2</sup>. I tillegg har selskapet landbaserte aktiviteter med stor risiko for verdifull natur og ferskvannressurser, som selskapets nylige ekspansjon i ukonvensjonell virksomhet (fracking) i Vaca Muerta/ Patagonia i Argentina og deres skandalepregede operasjoner på land i nord-Amerika.

De siste årene har rapportering på klimarisiko, som inkluderer finansiell, omdømme-, fysisk og ansvarsrisiko, fått økt oppmerksomhet i finansbransjen. I økende grad er risikoen knyttet til nedbygging og forringelse av natur og tap av biologisk mangfold, såkalt naturrisiko, anerkjent som en trussel som kan utløse negative kaskadeeffekter som påvirker produksjon og utgjør en potensiell finansiell risiko<sup>3</sup>. Equinors leteaktivitet og planer om å åpne nye felt som skal produsere etter 2050, utgjør en direkte trussel mot at verden når målene i Parisavtalen. Ettersom utslippstallene fra Equinor rapporteres på aggregert nivå for den globale porteføljen, gir det lite innsyn i klimarisikoen det enkelte prosjekt representerer for selskapet. I tillegg stanser nå flere investeringsbanker finansieringen av prosjekter som er skadelige for natur og klima, noe som på sikt vil kunne reflekteres i oljeselskapers aksjeverdier.

For Equinors aksjonærer er det derfor essensielt at selskapet begynner å operere med større åpenhet om klima- og naturkonsekvenser fra det enkelte prosjekt.

---

#### Noter:

- 1) WEF (2020) The evolving risk landscape: de fem mest sannsynlige globale risiki er rangert til å være 1) ekstremvær 2) klimahandlingssvikt 3) naturkatastrofer 4) tap av biologisk mangfold 5) menneskeskapt miljøkatastrofer. De fem globale risiki med største konsekvenser er 1) klimahandlingssvikt 2) masseødeleggelsesvåpen 3) tap av biologisk mangfold 4) ekstremvær 5) vannkrise  
<https://reports.weforum.org/global-risks-report-2020/>
- 2) Se kart her: <https://www.wwf.no/nyheter/equinor-ma-ut-av-sarbare-omrader>. Dette skisserer områder hvor Equinors aktiviteter overlapper med marine verneområder (MPA), særlig verdifulle og sårbare områder (SVO), økologiske og biologiske viktige områder (EBSA) og sårbare marine økosystemer (VME).
- 3) The Network for Greening the Financial System (NGFS) (2020). Overview of Environmental Risk Analysis by Financial Institutions  
<https://www.ngfs.net/en/overview-environmental-risk-analysis-financial-institutions>

## Sak 10 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2021

### Forslag fra aksjonær om å stanse all letevirksomhet og prøveboring etter fossile energiresurser

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

1. Equinor stanser all letevirksomhet og prøveboring etter fossile energiresurser.
2. Equinor arbeider for å bli en ledende produsent av fornybar energi.
3. Equinor trekker seg ut av sine utenlandsprosjekter.
4. Equinor legger frem en nedtrappingsplan for produksjon av olje og gass.»

Aksjonærens begrunnelse:

Equinor er det norske folks oljeselskap. Norske borgere eier i dag 67 prosent av aksjene, vel 70 prosent inkludert Folketrygdfondets aksjer. Våre interesser skal ivaretas av regjeringen og Olje- og energidepartementet. Som aksjonær og borger får man inntrykk av at det er oljeindustriens interesser som blir ivaretatt, ikke borgerne og fremtidige generasjoner.

Besteforeldrenes klimaaksjon (BKA) har derfor vært partshjelp for Natur og Ungdom og Greenpeace som har saksøkt staten for brudd på Miljøparagraf 112 i Grunnloven ved å dele ut letelisenser i Arktis. Vår eneste klode rammes av stadig mer alvorlige klimarelaterte katastrofer. Også FNs klimapanel er klare på at vår avhengighet av fossile energikilder har ført til en dødelig global oppvarming som stadig forverres, og at vi nå har klimakrise og naturkrise på én gang. Saksøkerne fikk ikke medhold i Høyesteretts dom av 22. desember 2020. BKA har derfor besluttet å klage saken inn for Den europeiske menneskerettsdomstol.

Det skjer nå en rivende utvikling av nye, fornybare energikilder. Equinor har i dag økonomiske muskler til å bli ledende i den utviklingen, samtidig som selskapet faser ut fossil energiproduksjon. Det vil bidra til å skape mange nye industriarbeidsplasser som Norge trenger, både i Equinor og innen leverandørindustrien. I stedet for å trappe ned aktiviteten på norsk sokkel, har Equinor planer om å elektrifisere deler av norsk oljeutvinning for å redusere innenlands klimautslipp i tråd med Parisavtalen. Equinor bør heller bidra til utslippsreduksjon ved å trappe ned olje- og leteaktiviteten enn å bruke verdifull fornybar energi til å få ned utslippene. De største utslippene skjer når norsk olje og gass forbrennes i utlandet. Når også andre land skal redusere sine utslipp, er vi ikke garantert å få økonomisk lønnsom avsetning av vår olje og gass.

BKA reagerer sterkt på Equinors utenlandsprosjekter. Totalt sett tjener selskapet ikke penger på de hundrevis av milliarder kroner av norske borgeres midler som investeres i utlandet. Satsingen på tjæresand i Alberta i Canada førte til store forurensningsproblemer for urbefolkningen og rammet deres helse og naturmiljø hardt. I 2019 tapte Equinor 200 milliarder kroner på investeringer i skiferolje og -gass i USA. Norge kan ikke være bekjent av å ha ansvar for de store forurensningsproblemene og den globale oppvarming fra sine prosjekter i andre land.

Det siste året har vi opplevd en global pandemi forårsaket av coronaviruset. Det vil ennå ta tid å gjennomføre vaksinasjon og oppnå immunitet i befolkningen. Resultatet er en dramatisk nedgang av flytrafikk og annen reisevirksomhet. Dette kan bidra til langvarig mindre etterspørsel etter fossil energi. Equinor bør derfor legge frem en nedtrappingsplan sin olje- og gassproduksjon og samtidig arbeide for å bli et ledende selskap for utvikling av ny, fornybar energi.

## Sak 11 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2021

### Forslag fra aksjonær om at det legges frem en strategi for en reell omlegging av virksomheten til en bærekraftig energiproduksjon

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Styret legger frem en strategi for en reell omlegging av virksomheten til en bærekraftig energiproduksjon for å redusere aksjonærenes risiko og sikre aksjenes verdier. Strategien forutsettes å legge følgende delmål til grunn:

1. Full avvikling av letevirksomhet og prøveboring etter fossile energiresurser på norsk sokkel innen 2023.
2. Full avvikling og salg av olje- og gassvirksomheten i utlandet innen 2025
3. Reinvestering av alle frigjorte midler fra utenlandsvirksomheten til utvikling og produksjon av fornybar energi nasjonalt og globalt med sikte på å oppnå energibalanse i selskapets produksjon innen 2030. Strategien med konsekvensutredning legges frem for generalforsamlingen 2022.»

Aksjonærens begrunnelse:

Equinor gikk med et beklagelig historisk stort underskudd i 2020, med et resultat etter skatt på minus 5,5 milliarder dollar, tilsvarende 46 milliarder norske kroner. Underskuddet har selvfølgelig sammenheng med virkningen av Corona-pandemien, men ikke bare det. Selskapet solgte også seg ut av skifergassprosjektet Bakkenfeltet i USA med et historisk rekordtap, på samme måte som selskapet solgte seg ut av oljesandprosjektet i Canada med store tap årene før. Vi må vel bare innrømme at Equinor, i motsetning til den lønnsomme satsingen på norsk sokkel, har hatt en usedvanlig negativ avkastning på sin utenlandsvirksomhet. Dersom vi hadde investert pengene i aksjefond i stedet for utenlandsvirksomheten, hadde vi blitt 900 milliarder rikere, tilsvarende over et halvt norsk statsbudsjett, ifølge Professor Øystein Noreng. Det har ikke manglet på advarsler fra noen av oss aksjeeiere mot den ukritiske utenlandssatsingen de senere år, men dessverre forgjeves. I tillegg sliter selskapet med sviktende omdømme etter korrupsjonssaker i både Iran og Angola.

Derfor er det ekstra skuffende å erfare at styret, til tross for selskapets store tap og andre negative erfaringer fra utenlandsvirksomheten, likevel satser frisk på å utvide oljevirksomheten med store investeringer i enda et nytt land i andre enden av kloden. Satsingen dreier seg til overmål ikke innen selskapets kjernevirksomhet offshore, men nok en gang en risikofylt satsing på land, denne gangen oljeskifer i Argentina. En storstilt oljeproduksjon her vil dessuten svekke Argentinas muligheter til å etterleve Parisavtalen.

Også Equinors nye utenlandssatsing på store vindkraftprosjekter til havs kan innebære en viss risiko, men selskapets olje- og gassproduksjon fra fossile kilder er ikke bærekraftig, verken for selskapet eller kommende generasjoner. Som et ansvarlig energiselskap må Equinor legge om kursen og sikre selskapets fremtid og aksjonærenes verdier. Økt satsing på fornybar energi må ikke komme i tillegg til, men erstatte olje og gass.

## Sak 12 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2021

### Forslag fra aksjonærer om å stoppe all olje- og gassleting i norsk sektor av Barentshavet

Aksjonærer har fremmet følgende forslag til beslutning:  
«Stopp all olje- og gassleting i norsk sektor av Barentshavet.»

Aksjonærenes begrunnelse:

- a) En estimert oljepris på mer enn \$80 per fat er nødvendig for å gjøre prosjekter lønnsomme i denne utfordrende regionen. Det er store muligheter for at Equinor kan pådra seg betydelige økonomiske tap i Barentshavet, spesielt hvis feltene skal elektrifiseres.
- b) Ved en stor ulykke eller olje- eller gasslekkasje i disse utfordrende og sårbare regionene vil både omdømme, miljø- og økonomiske konsekvenser være enorme for Equinor. Det biologiske mangfoldet i Barentshavet utgjør ifølge WWF «et av Europas siste store rene og relativt uforstyrrede marine økosystemer». En nasjonal meningsmåling viser at et flertall av den norske befolkning ønsker å redusere leting og produksjon av olje og gass. Dermed er produksjon i Barentshavet ikke forankret i folkemeningen.

Det har vært intense debatter i Norge om hvor langt nord i Barentshavet regjeringen bør åpne for leting og produksjon av olje og gass. Vinteriskanten i Barentshavet varierer fra år til år. Forskere har fastslått at i kanten mellom is og åpent hav finnes det et veldig aktivt, men skjørt, biologisk mangfold som må beskyttes. Olje- og gassleting i denne regionen og videre inn i den arktiske vinterisen må anses som svært kostbart og forbundet med høy miljørisiko. Da Stortinget godkjente de første lete-tillatelsene i denne regionen i 2015, ble ikke Stortinget informert om estimatet fra Olje- og energidepartementet for produksjonskostnad. Da dette senere ble kjent for offentligheten skapte det en politisk skandale. Departements kostnadsestimat viser at en gjennomsnittlig oljepris på 84 dollar per fat er nødvendig for å gjøre prosjekter i denne regionen lønnsomme. I tillegg vil elektrifisering av disse offshore produksjonsenhetene, som planlegges for å oppfylle Norges forpliktelser til redusert CO2 utslipp innen 2030, bli svært kostbare og må inkluderes i kostnadene for olje- og gassproduksjonen. Videre bør elektrifiseringen av produksjonsriggene bli betalt av oljeselskapene og ikke av den norske stat, slik oljeselskapene forventer. Endelig har Riksrevisjonen påpekt at beredskapskapasiteten for denne regionen er svært utilstrekkelig.

Regjeringen har utstedt 147 lete- eller produksjonstillatelser for olje og gass til oljeselskaper i denne skjøre regionen. Ifølge statlige opplysninger har Equinor i dag 7 produksjonstillatelser og 29 letetillatelser (med partnere) i Barentshavet. Elektrifisering av de 7 produksjonsenhetene ville kreve mer enn 600 MW (Ref. Rystad studie) av ny kapasitet fra Finnmark, levert fra ekstra landbasert vindkraft, utvidelse av den norske nord-sør nettkapasitet og kraftimport fra Sverige og Finland. Derfor er det sterk grunn til å tro at disse ekstra kostnadene ved elektrifisering vil gjøre fremtidig produksjon av olje og gass i Barentshavet enda mindre lønnsom.

Vi er derfor av den oppfatning at Equinor bør avstå fra videre letevirksomhet i Barentshavet. Equinor har i dag ca. 10 år med sannsynlige og påviste olje- og gassreserver på norsk sokkel som ligger sør for Barentshavet og er isfritt.



## Sak 13 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2021

### Forslag fra aksjonærer om å skille ut Equinors virksomhet innen vind- og solenergi som et eget selskap, «NewCo»

Aksjonærer har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Skill ut Equinors virksomhet innen vind- og solenergi som et eget selskap, «NewCo»»

Aksjonærenes begrunnelse:

Equinors satsing på fornybar energi utgjør i dag bare 4 % av selskapets årlige investeringer, mens 96 % brukes til olje- og gassinvesteringer. Ved å skille ut fornybar-virksomheten til et «NewCo», ville selskapets fokus på fornybar energi bli betydelig styrket. Som et resultat ville både aksjeprisen og samfunnets verdier også øke dramatisk. Dette skjedde i Danmark da olje- og gasselskapet DONG skilte ut satsingen på vindkraft til det nye selskapet Ørsted. Et «NewCo»-selskap vil være en attraktiv, miljøvennlig og bærekraftig investeringsmulighet med en sterk ESG-profil for Equinor. «NewCo» vil ha potensiale til å øke aksjekursen betydelig, uhindret av aksjekursutviklingen til det gjenværende olje- og gasselskapet. Det gjenværende Equinor vil trolig følge de internasjonale nedadgående trendene i aksjekursen i denne «sunset-industrien».

Den danske stat besluttet i 2006 å dele sitt fossile energiselskap, DONG i et olje- og gasselskap og et fornybar-energiselskap kalt Ørsted. Ørsteds aksjekurs var DKK 252 i juni 2016 og DKK 1171 i januar 2021, det vil si en 370% økning på 4,5 år. Nylig solgte den danske stat den gjenværende olje- og gassvirksomheten i DONG til et privat selskap. Equinors aksjekurs i februar 2016 var NOK 114 og i februar 2021 NOK 158. Det utgjør bare en økning på 38% over 5 år. Aksjekursen for ti år siden var imidlertid omtrent den samme som den er i dag, på rundt 140 kroner.

Det er grunn til å tro at med fullt fokus på fornybar energi vil aksjekursen til «NewCo» øke betydelig, basert på vekst- og lønnsomhetspotensial og med en sterkt redusert forretnings- og miljørisikoprofil.

Konklusjoner fra aksjonærer for sak 12 og 13:

Hvis disse to aksjonærforslagene godkjennes, mener vi at verdien av aksjonærenes investering i Equinor vil bli kraftig forbedret, og det vil sende et sterkt budskap til majoritets-eieren, den norske stat, om at Equinor må gå over til en mer bærekraftig virksomhet. Videre vil dette signalisere til aksjemarkedet at Equinor tar betydelige skritt mot å skape høyere ESG-verdi for alle interessegrupper.

Det bør bemerkes at selskapets styre og det norske finanstillsynet gjennom Olje- og energidepartementet har vært svært inaktive i å føre tilsyn med Equinors internasjonale forretningsutvikling – noe som har ført til enorme tap for selskapet, til dato \$25 milliarder bare i USA. I tillegg må Equinor utarbeide konkrete planer for utslippsreduksjoner i Scope 3 for hvordan man skal bli karbon nøytral innen 2050, i henhold til Paris-avtalen.

Internasjonale og norske fondsforvaltningsselskap utgjør en betydelig gruppe investorer i Equinor. De eier til sammen 14 % av aksjene. Vi har kommunisert våre bekymringer til 13 av disse internasjonale selskapene og bedt om deres støtte til å få disse to resolusjonene vedtatt. Vi har også bedt om støtte fra fire norske kapitalforvaltere. Alle disse fondsforvalterne er i økende grad aktive i generalforsamlingene for å bringe frem ESG-prinsippene i sine porteføljeselskaper.

Vi, undertegnede, er alle medlemmer av Besteforeldrenes klimaaksjon (BKA), en landsdekkende sammenslutning av besteforeldre som er bekymret for fremtidige generasjoners levevilkår. BKA er en del av nettverket «Concerned Grandparents International».

## Sak 14 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2021

### **Forslag fra aksjonær om å selge seg ut av all ikke petroleumsrelatert virksomhet i utlandet og å vurdere å trekke seg ut av all petroleumsrelatert virksomhet i utlandet**

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

«1. Equinor selger seg ut av all ikke petroleumsrelatert virksomhet i utlandet.

2. Det vurderes om Equinor skal trekke seg ut av all petroleumsrelatert virksomhet i utlandet.»

Aksjonærens begrunnelse:

Statoil, i det følgende konsekvent kalt Equinor, ble startet i 1972 for å sikre norske interesser etter at det ble funnet olje på norsk kontinentalsokkel i 1969. Det var allerede lovfestet at petroleumsforekomstene var den norske stats eiendom, og derfor viktig at nye funn ble forvaltet best mulig for det norske samfunnet. Det var også viktig å utvikle petroleumsteknisk kompetanse i norsk næringsliv, slik at dette kunne understøtte virksomheten. Disse beslutningene var uten tvil riktige, selv om det kan diskuteres om ikke bestrebelsene for å sikre «norsk innhold» gikk for langt.

Internasjonaliseringen av Equinors petroleumsvirksomhet på 90-tallet var en naturlig utvidelse, etter hvert som virksomheten på norsk sokkel ble moden. På den måten kunne Equinor skaffe ny kunnskap for norsk sokkel, og ikke minst bruke egne erfaringer fra Norge utenlands.

Equinor var inntil 2002 et rent statlig eid aksjeselskap, og i dag eier fortsatt staten ca. 70% av selskapet. Det betyr at den norske stat tar størstedelen av risikoen ved selskapets investeringer, både utenlands og i Norge. Det kan imidlertid stilles store spørsmålstegn ved om det er riktig at den norske stat skal stå bak store, og risikofylte, investeringer i utlandet.

Selv investeringer i petroleumsvirksomhet, som Equinor skulle kjenne inngående, er risikofylte. Det beste beviset på dette er Equinors investeringer i USA og Canada, som i dag har regnskapsførte tap på over 200 milliarder kroner. I tillegg kommer betydelige tap (men også fortjenester) i andre deler av verden.

På en av de første sidene i siste årsrapport står det at «Vi er et internasjonalt energiselskap som vil ta en ledende rolle i det grønne skiftet og legge til rette for fortsatt verdiskaping i en klimanøytral framtid». I all hovedsak er midlertid Equinor fortsatt et oljeselskap, og hele overskuddet i 2020 kom fra virksomhet på norsk sokkel.

Virksomhet utenom petroleum er så liten at den i 2020 ble inkludert i gruppen «Andre», som hadde et underskudd på nesten 1 milliard kroner.

På Equinors nettside står det at «Equinor er i en unik posisjon til å utføre en forskjell i den globale energifremtiden. Vi vil ta denne muligheten». Dette er en mulighet ledelsen i Equinor ønsker å ta gjennom risikofylte investeringer, hovedsakelig i utlandet, og ved bruk av midler som i stor grad tilhører den norske stat. Slike investeringer er ikke en hovedoppgave for den norske stat, og eieren er ikke i stand til å vurdere godheten i slike investeringer.

## Sak 15 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2021

### **Forslag fra aksjonær om å stanse all leting etter nye olje- og gass funn, at Equinor mangedobler den grønne investeringen, styrker selskapets EGS-profil og reduserer risiko for fremtidige søksmål**

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

«1. All leting etter nye olje-gass-funn opphører.

*Ledelsen erkjenner at oljevirkksomheten allerede er en «sunset industry».*

2. Equinor mangedobler sin grønne investering.

*Ledelsen tar inn over seg klimakatastrofen som truer oss alle, ikke minst kommende generasjoners helse og levekår over hele verden.*

3. Equinor bedrer sitt omdømme ved å styrke selskapets EGS-profil kraftig.

*Ansvar for klodens fremtid vektlegges fremfor kortsiktig inntjening.*

4. Equinor reduserer sin risiko for fremtidige søksmål.

*Jfr. idømte erstatninger og forlik i 100 milliardklassen for tobakk industri og farmasøytiske opioid-produsenter i USA, som fortsatte sin virksomhet etter at man var kjent med helserisikoen.»*

Aksjonærens begrunnelse:

Overskrifter om svingende, men nedadgående inntjening for Equinor gjør inntrykk på selskapets aksjonærer: Ifølge SSB var statens inntekt fra olje i 2020 den laveste siden 1999 og over en halvering fra året før.

Norges CO2 utslipp ble redusert noe i 2020, primært p.g.a Covid 19- pandemien. Reduksjonen går imidlertid alt for langsomt, blant annet p.g.a. Equinors selskapspolitikk. Det handler om selskapets EGS profil (for Environmental, Governance, Social), altså både miljø-og klimaprofil, styreset og sosialt ansvar.

Som lege har man en etisk forpliktelse til å varsle når stor helsefare truer. I følge verdens mest prestisjetunge medisinske tidsskrift, The Lancet, er global oppvarming den største trussel mot verdens folkehelse i det 21. århundret. Klimakrisen er en helsekrise.

Som Equinor-aksjonær, norsk borger, og representant for Legenes klimaaksjon inviteres generalforsamlingen – inklusive staten som hovedaksjonær – til å stemme for aksjonærforslaget.

## Sak 16 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2021

### Forslag fra aksjonær om handlingstiltak for å unngå store tapsunderskudd i utlandet, besvarelse på sikkerhetshendelser samt revisjonens vurdering av forbedret kvalitetssikring og internkontroll

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

«1. Aksjonærer etterspør styrets utredning om direkte konkrete handlingstiltak for å unngå store tapsunderskudd i utlandet, samt oppnå bedre kapitaldisiplin og større bærekraftige driftsresultater for den samlede virksomheten. 2. Samtidig bes konkret besvart de andre påpekte negative tekniske driftsforhold i selskapet<sup>1</sup>. 3. Vi ønsker også revisjonens vurdering av forbedret kvalitetssikring og internkontroll i Equinor.»

Note:

<sup>1)</sup> Forhold nevnt i aksjonærens begrunnelse for forslaget.

Aksjonærens begrunnelse:

Equinors tapsprosjekter og negative omdømme hos aksjonærene

Vi er ca 100.000 aksjonærer og eiere som er opptatt av robust kapitaldisiplin og økonomistyring i Equinor for å gi et godt renommé og generere positive regnskapsresultater med større aksjonærutbytter. Imidlertid vil jeg etterspørre og beskrive forhold som dessverre kan tyde på det motsatte:

1. Driftsresultatet i fjor var på minus ca 30 milliarder kroner, mens utenlandsvirksomheten ga et tap alene på nærmere 60 milliarder kroner. Equinors tapseventyr i USA har totalt blitt 25 milliarder dollar eller rundt 211 milliarder kroner. På eierskapet i Bakken-feltet i USA sitter Equinor igjen med 16 øre for hver investert krone. Equinors giganttap skyldes koronavirus og redusert oljepris, men også manglende troverdig kapitaldisiplin. Vil Equinor vurdere heller å selge ulønnsomme utenlandsinvesteringer for å bedre driftsporteføljen?
2. Iflg media er Equinors store tapsprosjekter i USA på over 200 milliarder kroner Norges største industriskandale. Dette kunne gitt mange norske arbeidsplasser og gode fornybare omstillingsprosjekter. Ikke alle tap skyldes lavere oljepriser og ulønnsomme investeringer. Interne revisorselskap har påpekt økonomisk kaos, ukultur, merforbruk, sløsing og inkompetanse. Fortsatt estimerer en høye og urealistiske oljepriser framover mot 2030- som andre i bransjen betviler. Iflg Riksrevisjonen har OED i årevis ikke vært informert og profesjonelt fulgt opp Equinors enorme tap i USA- som også er kritisert på Stortinget. Finanstilsynet anbefalte i 2014 en detaljert landrapportering som Equinor først nå foretar. Skal vi bare vente på det neste store tapet av fellesskapets midler?
3. Equinor har også det siste året blitt kritisert og gransket for flere avvik, alvorlige branner og oljelekkasjer på anlegg i USA og Norge (Statfjord B, Melkøya, Mongstad og Tjeldberg-odden). Både Miljødirektoratet og Petroleumstilsynet betviler Equinors kompetanse til å overholde lover og regler. Equinor skal aktivt nå sine kvalitetsmål med grundig forebygg-ende og korrigerende vedlikehold. Dette krever en fullstendig gjennomgang av all IT-sikkerhet, kompetanse og kapasitet på Equinors anlegg. Iflg media betalte også Equinor hundretalls millioner til et ikke påbegynt forskningssenter og flere udefinerte sosiale prosjekter i Angola. Det er ikke bra nok redegjort for dette- noe tidligere statsråder var ukjent med. Equinor må kvalitetssikre og unngå å bli en del av korrupsjonsmaskineriet.
4. Samlet sett viser nevnte påpekte forhold at vi aksjonærer ikke er godt nok oppdatert og grundig orientert om dette i siste og tidligere årsmeldinger og interne revisjonsberetninger. Vi skal ikke bli henvist til unyansert mediaomtale og Stortingets behandling. I Equinors vedtekter er det fastslått at eiere og aksjonærer skal gis all oppdatert, pålitelig og relevant informasjon om selskapets virksomhet. Som eneste aksjonær fikk jeg i fjorårets general-forsamling ikke realitetsbehandlet krav om en mer utfyllende skriftlig redegjørelse vedr enorme tapsunderskudd i USA. Derfor gjentas for styret dette forslaget til årets genfors.

## Sak 17 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2021

### Forslag fra aksjonær om å inkludere kjernekraft i Equinors portefølje

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

*«FN erklærer at kjernekraft møter alle bærekraftsmål og bør oppskaleres betydelig dersom verdenssamfunnet skal møte sine forpliktelser til å redusere klimaendring. Equinor har lenge vært en betydelig leverandør av energi til Europa og verden på sikker og ansvarlig måte, og ønsker nå å rette inn noe av innsatsen sin mot grønne og bærekraftige alternative former for energiproduksjon. Ettersom kjernekraft tydelig viser seg å gi et lite miljøavtrykk sammenlignet med vindkraft og solenergi når det gjelder både materialer og områdebruk, i tillegg til å være mye mer pålitelig, er det på tide at Equinor går inn i denne typen energiproduksjon. Kjernekraft øker i popularitet i Norge og vil være av avgjørende betydning for bærekraftig energiproduksjon på lang sikt. Det ville vært en fordel for Equinor og verdenssamfunnet at Equinor tok en ledende rolle og igangsatte en norsk kjernekraftprogramorganisasjon og satset på å inkludere kjernekraft i prosjektporteføljen sin.»*

## STYRETS RESPONS TIL FORSLAGENE FRA AKSJONÆRER SAK 8-17 FREMME FOR GENERALFORSAMLINGEN 11. MAI 2021 FOR EQUINOR ASA

### Styrets respons til sak 8 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2021 knyttet til klimaendring og energiomlegging

Equinor har en portefølje av energiomlegging og klimaendringens ambisjoner:

- **Bli klimanøytral innen 2050.** Ambisjonen omfatter kategori 1, 2 og 3-klimagassutslipp, der kategori 3-utslipp er en beregning av indirekte utslipp fra kunders bruk av produkter fra Equinors produksjon. At disse utslippene tas med i beregningene må på ingen måte tolkes som at Equinor påtar seg ansvar for utslipp som følge av denne bruken.
- **Redusere utslipp fra olje og gass.** Opprettholde bransjeledende karboneffektivitet med (i) ambisjon om å nå <8 kg CO<sub>2</sub> per fat på oppstrømssiden innen 2025, (ii) oppnå klimanøytrale operasjoner innen 2030<sup>1</sup>, (iii) redusere absolutte klimagassutslipp fra våre egenopererte felt til havs og anlegg på land i Norge med 40 % innen 2030, og (iv) sikre null rutinefakling og nær null metanintensitet innen 2030.
- **Fremskynde lønnsom vekst innen fornybar energi.** Forventer en produksjonskapasitet på 4-6 GW innen 2026 og 12-16 GW innen 2035 (Equinors egenproduksjon).

Dette er ambisjoner på kort, mellomlang og lang sikt som støtter opp under målene i Parisavtalen. Det er en sunn forretningsstrategi som sikrer langsiktig konkurranseevne i en tid med store endringer av energisystemene når samfunnet beveger seg mot klimanøytralitet, og Equinor ønsker å være et ledende selskap i energiomleggingen.

Equinor rapporterer om fremgangen på klimarelaterte ambisjoner årlig i bærekraftsrapporten. Flere av ambisjonene er imidlertid avhengige av samfunnets utvikling og utenfor selskapets kontroll – og bør derfor ikke omgjøres til absolutte mål.

For å oppnå klimanøytralitet kreves et velfungerende marked for karbonfangst og -lagring og naturlige karbonsluk, samt utvikling av konkurransedyktige teknologier for hydrogen. Med kompetanse fra olje og gass er Equinor godt posisjonert for å utvikle lavkarbonteknologier og verdikjeder.

Equinors strategi ligger fast; sikker drift, høy verdiskapning og lave karbonutslipp, og selskapet arbeider med å oppdatere detaljene av strategien for å fortsette å skape verdi for sine aksjonærer. Oppdateringen vil bli presentert på kapitalmarkedsdagen i juni.

Etter innspill fra våre aksjonærer, blant annet Climate Action 100+, kunngjorde Equinor 19. april 2021 at selskapet vil fremlegge en plan for energiomstilling (energy transition plan) for rådgivende votering for aksjonærene, med start fra generalforsamlingen 2022, og at Equinor vil oppdatere denne planen hvert tredje år for rådgivende votering, og rapportere fremdrift som er gjort hvert år gjennom sin årlige rapportering.

Styret mener at selskapets klimastrategi støtter opp under en bærekraftig og balansert overgang til et lavkarbonsamfunn.

Styret anbefaler derfor generalforsamlingen å stemme mot dette forslaget.

---

<sup>1</sup> Klimanøytralitet er her definert som å redusere utslipp og kompensere for gjenværende utslipp som ikke allerede kompenseres for gjennom EUs kvotesystem.

## Styrets respons til sak 9 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2021 knyttet til rapportering om klima, natur og biologisk mangfold

Equinor erkjenner at det er nødvendig med dristige tiltak for å håndtere den dobbelte krisen som tap av biologisk mangfold og klimaendring utgjør.

I overensstemmelse med styrkingen av våre klimarelaterte ambisjoner, er vår klimarelaterte rapportering blitt utviklet og er blitt mer detaljert de siste årene. Equinor ønsker å rapportere i samsvar med myndighetskrav, anerkjente rapporteringsstandarder, utvalgte benchmarkingstiltak og forventinger fra viktige interessenter. Vi fremlegger et stort antall klimarelaterte ambisjoner, mål, risikofaktorer og absolutte og intensitetsbaserte utslippsdata (for kategori 1, 2 og 3). Rapporteringen omfatter også ulike underliggende parametere og resultater av tiltak for å redusere våre klimagassutslipp. Eksempler på hvordan vår rapportering har utviklet seg i senere tid er rapporteringen av vår netto karbonintensitet (inkludert utslipp fra solgte produkter) siden 2019, og rapporteringen av våre maritime CO<sub>2</sub>-utslipp fra 2020. Data for klimagassutslipp for alle Equinor-opererte eiendeler globalt rapporteres til de aktuelle nasjonale myndigheter, eiendel for eiendel<sup>2</sup>. Disse dataene er tilgjengelige på de aktuelle myndigheters nettsider, bortsett fra i Brasil, der dataene formidles etter anmodning. Equinor rapporterer også utslipp per forretningsområde og land til CDP årlig (tilgjengelig på [www.equinor.com](http://www.equinor.com)).

Vår miljøstyringsstrategi innebærer at det utføres risiko- og konsekvensutredninger i planleggingsfasene før drifts- eller utbyggingsaktiviteter. Det omfatter også grunnstudier, undersøkelser, overvåkingsprogrammer og samarbeidsprosjekter for å bygge kunnskap. Vår strategi omfatter å etablere tiltak tilpasset lokale forhold for å unngå, minimere, redusere eller utligne mulige negative innvirkninger. Vi vurderer regelmessig våre resultater ved gjennomganger og verifikasjonsaktiviteter og gjør forbedringstiltak ved behov. Vårt miljøarbeid rettes av våre forpliktelser til å hindre skader på miljøet, benytte føre-var-prinsippet, og etterleve alle gjeldende miljølover og -forskrifter.

I senere tid har Equinor styrket sin satsing på biologisk mangfold langs fem tiltaksområder:

- Etablere frivillige eksklusjonssoner for både vår olje- og gass- og lavkarbon-virksomhet (UNESCO World Heritage-steder, samt vernede områder under IUCN-kategori Ia og Ib som oppført 1. januar 2021)
- Utvikle en netto positiv strategi for biologisk mangfold basert på en forbedret forståelse av vår risikoeksponering
- Økt kunnskap og tilgang til biomangfold-data
- Investere i naturbaserte løsninger
- Fremme ambisiøs biomangfold-politikk

Som en del av denne styrkede satsingen må det for nye Equinor-opererte utbyggingsprosjekter i vernede områder, eller områder med høy biomangfoldverdi, fra 2023 utvikles en plan som omfatter ytterligere tiltak med sikte på å vise netto positiv innvirkning. En detaljert oversikt over vår tilstedeværelse innenfor, eller nær vernede områder, og områder med høy biomangfoldverdi, er (fra 2020) tilgjengelig på vår bærekraftsportal på hjemmesiden vår.

Styret anbefaler derfor generalforsamlingen å stemme mot dette forslaget.

---

<sup>2</sup> Utenom 1) Titanfeltet, US offshore, som har CO<sub>2</sub>-utslipp lavere enn US EPAs terskelverdier for rapportering og 2) South Riding Point-terminalen på Bahamas, som har svært lave CO<sub>2</sub>-utslipp (ca 300 tonn per år).



## **Styrets respons til sak 10, 11, 12, 13, 14 og 15 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2021 knyttet til energiomleggingen og den internasjonale virksomheten**

Equinors strategi ligger fast; sikker drift, høy verdiskapning og lave karbonutslipp, og selskapet arbeider med å oppdatere detaljene av strategien for å fortsette å skape verdi for sine aksjonærer. Oppdateringen vil bli presentert på kapitalmarkedsdagen i juni.

Equinor er et internasjonalt bredt energiselskap og vil fortsette å lete etter de mest konkurransedyktige olje- og gassressursene av høy verdi som kan produseres med lavest mulig utslipp under drift og levere energi til mennesker og til framgang for samfunnet når verden beveger seg mot en utslippsnøytral framtid. Equinor forventer en gradvis nedgang i den globale etterspørselen etter olje og gass fra rundt 2030. Verdiskapning, ikke volumerstatning, er og vil være rettesnoren for Equinors beslutninger. På lengre sikt forventer Equinor å produsere mindre olje og gass enn i dag.

Equinor ønsker å fremskynde sin lønnsomme vekst innen fornybar energi, og forventer en produksjonskapasitet på 4-6 GW innen 2026 og 12-16 GW innen 2035 (Equinors egenproduksjon). I tillegg er forretningsområdet Fornybar etablert som et eget rapporteringssegment fra første kvartal 2021.

Ambisjonen om å oppnå klimanøytralitet i 2050 krever et velfungerende marked for karbonfangst og -lagring og naturlige karbonsluk, samt utvikling av konkurransedyktige teknologier for hydrogen. Med kompetanse fra olje og gass er Equinor godt posisjonert for å utvikle lavkarbonteknologier og verdikjeder.

Selskapet opererer i samsvar med lover, forskrifter og tillatelser, og varetar helse- og sikkerhetsspørsmål for alle ansatte. Vi har forpliktet oss til å forhindre skader på miljøet. Vi følger føre-var-prinsippet og arbeider i henhold til konsernkrav og god og risikobaserte praksis lokalt for å styre vår innvirkning på miljøet. Sikker og ansvarlig drift er avgjørende for vårt eksistensgrunnlag og en forutsetning for vår langsiktige verdiskapning.

Etter innspill fra aksjonærer, inkludert Climate Action 100+, kunngjorde Equinor 19. april 2021 at selskapet vil fremlegge sin plan for energiomstilling (Energy Transition Plan) for rådgivende votering for aksjonærene, med start fra generalforsamlingen 2022, og at Equinor vil oppdatere denne planen hvert tredje år for rådgivende votering og rapportere fremskrittene som er gjort hvert år gjennom sin årlige rapportering. Equinor rapporterer allerede om fremgangen på klimarelaterte ambisjoner i bærekraftsrapporten.

Både styret og administrasjon vurderer jevnlig porteføljesammensetningen (både innen olje og gas og fornybar) i forhold til selskapets overordnede strategi, eiendelenes økonomiske utvikling og andre relevante forhold. Videre understreker styret viktigheten av å overholde prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse, og selskapets strategi skal derfor besluttes av styret.

Styret mener at selskapets strategi støtter opp under en bærekraftig og balansert overgang til et lavkarbonsamfunn.

Styret anbefaler derfor generalforsamlingen å stemme mot forslagene.

## **Styrets respons til sak 16 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2021 relatert til utredning omkring økonomiske tap i USA, eierskapssituasjonen i Angola og sikkerhetssituasjonen på landanlegg i både USA og Norge**

Styret vil innledningsvis benytte muligheten til å understreke viktigheten av forholdene som reises i forslaget. Forslagsstiller reiser viktige spørsmål som både styre og administrasjon har viet betydelige ressurser i løpet av det siste året.

Equinors virksomhet vil aldri være uten risiko, men styrets og selskapets høyeste prioritet er og vil alltid være sikker drift. Dette gjenspeiles både i styrets prioriteringer, selskapets styrende dokumentasjon og selskapskulturen som er bygget i Equinor gjennom mange år. Konsernsjef Anders Opedal gjorde det klart allerede på sin første dag som ny administrerende direktør at sikkerhet er og blir høyeste prioritet, også for ham. Samtidig erkjente han at Equinor har et klart potensiale for forbedring, særlig med tanke på de uønskede hendelsene som selskapet har opplevd gjennom det siste året. Styret støtter administrasjonens arbeid med å lære av tidligere hendelser og sørge for kontinuerlig læring og forbedring innen sikkerhet og andre områder av vår virksomhet. En del av dette arbeidet inkluderer detaljerte revisjoner og granskninger for å finne årsaken til hver av de hendelsene nevnt av forslagsstiller. Styret vil fremover aktivt fortsette å følge opp dette arbeidet og på vegne av selskapet ser vi frem til videre dialog med både offentlige etater og aksjonærer i forbindelse med ytterligere forbedringer innen sikkerhet og risiko.

Et annet meget viktig prinsipp for Equinor er at selskapet skal drives på en åpen og ansvarlig måte i tråd med gjeldende regler for både rapportering, regnskapsføring og informasjon til aksjonærer og andre. Dette er igjen et tema som styret og administrasjon har kontinuerlig fokus på, forså vidt uavhengig av oppmerksomheten slike spørsmål eventuelt får i media. Samtidig er det også viktig å si at selskapet setter pris på at det stilles spørsmål og at det stilles klare forventninger til selskapet fra aksjonærer og andre. Den dialogen dette fører til bidrar til både synliggjøring av og debatt omkring viktige selskaps- og samfunnsmessige aspekter. Dialogen medvirker også til å holde Equinor ekstra skjerpet på disse punktene. Den siste tidens offentlige debatt og Equinors eksterne kommunikasjon om disse sakene er et godt eksempel på dette. Det vises her særlig til den grundige gjennomgangen PwC gjorde av Equinors landbaserte virksomhet i USA og læringer for fremtiden (offentliggjort i 2020), samt de to stortingshøringene som selskapets styre og administrative ledelse har deltatt på i den senere tiden, henholdsvis høringen i Stortingets Energi- og Miljøkomité høsten 2020 og senest høringen i Stortingets Kontroll- og konstitusjonskomité i slutten av februar i år. I sistnevnte kan det særskilt pekes på innlegget fra både styreleder og administrerende direktør som begge blant annet eksplisitt kommenterte punkter rundt rapportering og åpenhet. I forbindelse med høringene og PwCs gjennomgang er det samlet, gjennomgått og presentert et betydelig informasjonsmateriale som også er delt med alle selskapets aksjonærer<sup>3</sup>. Dette kommer i tillegg til omfattende kvartalsmessig rapportering av finansiell og driftsmessig informasjon samt årlig rapportering i års- og bærekraftrapport. I årsrapporten 2020 har Equinor spesifikt rapportert informasjon per land for å styrke åpenheten.

I tillegg til det overnevnte reiser forslagsstiller spørsmål om eventuelle justeringer i selskapsporteføljen, med særlig tanke på landvirksomheten i USA. Både styret og administrasjon vurderer jevnlig porteføljesammensetningen i forhold til selskapets overordnede strategi, eiendelenes økonomiske utvikling og andre relevante forhold. Dette gjelder også landvirksomheten i USA. Salget av både Eagle Ford og Bakken i hhv. 2019 og 2021 viser dette med tydelighet. Formålet er alltid å maksimere aksjonærenes avkastning over tid innenfor rammene av sikker og bærekraftig virksomhet.

<sup>3</sup> Videoopptak samt øvrig dokumentasjon fra begge stortingshøringene er tilgjengelig på [www.stortinget.no](http://www.stortinget.no). Videre er PwC rapporten publisert på Equinors hjemmesider på følgende lenke: <https://www.equinor.com/en/news/20201009-report-usa-business.html>

På bakgrunn av det omfattende dokumentasjonsarbeidet som allerede er foretatt knyttet til disse og relaterte spørsmål samt at dette i stor grad er gjort tilgjengelig for både aksjonærer og andre, er det styrets anbefaling å ikke beslutte ytterligere utredninger på dette tidspunkt.

Styret anbefaler derfor generalforsamlingen å stemme mot dette forslaget.

## **Styrets respons til sak 17 til Equinor ASAs generalforsamling 11. mai 2021 relatert til kjernekraft**

Equinor er i utvikling som et bredt energiselskap, og har satt en tydelig ambisjon om å være en leder i det grønne skiftet, eksemplifisert gjennom en betydelig satsing på fornybare energikilder som vind og sol, i tillegg til eksisterende virksomhet innen olje og gass. Det pågår også en rekke prosjekter innen verdikjeder for hydrogen hvor Equinor er sterkt til stede.

Et fundament for satsing innen fremvoksende energikilder er muligheten for å benytte eksisterende kompetanse i selskapet og fortrinn som vi har basert på eksisterende virksomhet. Selskapet anser det ikke slik i dag at det skulle ha noen særlige fortrinn innen kjernekraft.

Samtidig anerkjenner Equinor at energibransjen er i rask endring og at det er viktig å følge med på denne utviklingen. Selskapet bruker derfor sitt venturefond til å gjøre tidligfaseinvesteringer i ulike selskaper med potensial for å implementere nyskapende teknologi. Blant selskapene Equinor har investert i er et selskap som jobber med fusjonsenergi.

Styret er av den oppfatning at selskapets strategi i dag dekker relevante energiformer hvor Equinor har forutsetninger for å skape verdi for sine aksjonærer. Videre understreker styret viktigheten av å overholde prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse, og selskapets strategi skal derfor besluttes av styret.

Styret anbefaler derfor generalforsamlingen å stemme mot dette forslaget.

REF.NR.:

PINKODE:

**INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING**

Generalforsamling i Equinor ASA avholdes digitalt  
11. mai 2021 kl. 16.00 (CET).

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer og kan avgi stemme for:

**VIKTIG MELDING**

I samsvar med norsk midlertidig lovgivning som, for å redusere risikoen for smitte av covid-19, gjør unntak fra kravet til fysiske møter mv, vil generalforsamlingen avholdes som et digitalt møte uten fysisk oppmøte for aksjonærene.

Vennligst logg inn på <https://web.lumiagm.com/136541605>.

Du må identifisere deg ved hjelp av pinkode og referansenummer fra VPS som du finner i Investortjenester (hendelser – generalforsamling – ISIN) eller tilsendt per post (for aksjonærer som ikke har registrert seg for elektronisk mottak). Aksjonærer kan også få pinkode og referansenummer ved å kontakte DNB Bank Verdipapirservise på telefon +47 23 26 80 20 (08:00-15:30) eller per e-post [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no)

På selskapets nettside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling), finner du en veiledning som beskriver hvordan du som aksjonær kan delta på den digitale generalforsamlingen.

**FORHÅNDSSTEMME**

Du kan forhåndsstemme på denne generalforsamlingen innen **10. mai 2021 kl. 16.00 (CET)**.

Forhåndsstemmer kan kun foretas elektronisk via selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling), eller via VPS Investortjenester.

**DELTAKELSE**

Ingen forutgående påmelding er nødvendig for å delta, men aksjonærer må være pålogget før generalforsamlingen starter. Vi anmoder derfor om å logge seg på i god tid. Generalforsamlingen er åpen for pålogging en time før oppstart. Merk at det ikke vil være adgang til å logge på møtet etter start.

Vennligst merk at aksjonærer som hverken ønsker å delta online eller avgi forhåndsstemmer har anledning til å gi fullmakt til en annen person. Informasjon om hvordan dette kan gjøres følger nedenfor.

**FULLMAKT UTEN STEMMEINSTRUKS FOR GENERALFORSAMLING I EQUINOR ASA**

REF.NR.:

PINKODE:

Fullmakt gis elektronisk via selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling) eller via VPS Investortjenester.

Alternativt kan du signere og sende inn denne blanketten til [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no) (skannet blankett), eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservise, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være datert og signert for å være gyldig.

Om det ikke oppgis navn på fullmektigen, vil fullmakten anses gitt styrets leder, eller den han bemyndiger.

Fullmakten må være mottatt senest **10. mai 2021 kl. 16.00 (CET)**.

**Undertegnede:**

gir herved (sett kryss)

Styrets leder (eller den han bemyndiger), eller

\_\_\_\_\_  
(fullmektigens navn med blokkbokstaver)

fullmakt til å avgi stemme for mine/våre aksjer på generalforsamling i Equinor ASA 11. mai 2021.

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift  
(undertegnes kun ved fullmakt)

## FULLMAKT MED STEMMEINSTRUKS FOR GENERALFORSAMLING I EQUINOR ASA

Dersom du ikke selv deltar på generalforsamlingen, kan du benytte dette fullmaktsskjemaet for å gi stemmeinstruks til en fullmektig. (Det er også mulig å avgi forhåndsstemmer elektronisk via selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling), se eget punkt ovenfor.)

Fullmakter med stemmeinstruks kan kun registreres av DNB, og sendes til [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no) (skannet blankett) eller post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **10. mai 2021 kl. 16.00 (CET)**. Fullmakten med stemmeinstruks må være datert og signert for å være gyldig.

Dersom det ikke oppgis navn på fullmektigen, vil fullmakten anses som gitt styrets leder, eller den han bemyndiger.

### Undertegnede:

gir herved (sett kryss på én)

Styrets leder (eller den han bemyndiger), eller

\_\_\_\_\_  
(fullmektigens navn med blokkbokstaver)

### Ref.nr.:

fullmakt til å avgi stemme for mine/våre aksjer på generalforsamling i Equinor ASA 11. mai 2021.

Stemmegivningen skal skje i henhold til instruksjonene nedenfor. Dersom det ikke krysses av i rubrikken, vil dette anses som en instruks om å stemme i tråd med styrets og valgkomiteens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen. Dersom det er tvil om forståelsen av instruksjonen, vil fullmektigen kunne avstå fra å stemme.

Agenda generalforsamling 2021	For	Mot	Avstå
3. Valg av møteleder			
4. Godkjenning av innkalling og dagsorden			
5. Valg av to personer til å undertegne protokollen sammen med møteleder			
6. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for Equinor ASA og konsernet for 2020, herunder styrets forslag om utdeling av utbytte for fjerde kvartal 2020			
7. Fullmakt til å utdele utbytte basert på godkjent årsregnskap for 2020			
8. Forslag fra aksjonær om å sette kort-, mellomlang- og langsiktige mål for klimagassutslippene fra selskapets virksomhet og bruk av energiprodukter (inkludert Scope 1, 2 og 3)			
9. Forslag fra aksjonærer om å rapportere nøkkelinformasjon på klimarisiko og naturrisiko			
10. Forslag fra aksjonær om å stanse all letevirsomhet og prøveboring etter fossile energiresurser			
11. Forslag fra aksjonær om at det legges frem en strategi for en reell omlegging av virksomheten til en bærekraftig energiproduksjon			
12. Forslag fra aksjonærer om å stoppe all olje- og gassleting i norsk sektor av Barentshavet			
13. Forslag fra aksjonærer om å skille ut Equinors virksomhet innen vind- og solenergi som et eget selskap, «NewCo»			
14. Forslag fra aksjonær om å selge seg ut av all ikke petroleumsrelatert virksomhet i utlandet og å vurdere å trekke seg ut av all petroleumsrelatert virksomhet i utlandet			
15. Forslag fra aksjonær om å stanse all leting etter nye olje- og gass funn, at Equinor mangedobler den grønne investeringen, styrker selskapets EGS-profil og reduserer risiko for fremtidige søksmål			
16. Forslag fra aksjonær om handlingstiltak for å unngå store tapsunderskudd i utlandet, besvarelse på sikkerhetshendelser samt revisjonens vurdering av forbedret kvalitetssikring og internkontroll			
17. Forslag fra aksjonær om å inkludere kjernekraft i Equinors portefølje			
18. Styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse			
19. Styrets retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer og rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer			
19.1 Godkjenning av styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer			
19.2 Rådgivende avstemning av styrets rapport om godtgjørelse til ledende personer			
20. Godkjenning av godtgjørelse til selskapets eksterne revisor for 2020			
21. Fastsettelse av godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer			
22. Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer			
23. Fullmakt til erverv av aksjer i Equinor ASA i markedet for å fortsette aksjespareprogrammet for ansatte			
24. Fullmakt til erverv av aksjer i Equinor ASA i markedet for etterfølgende sletting			

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift  
(undertegnes kun ved fullmakt med stemmeinstruks)

## VEILEDNING – DIGITAL DELTAGELSE PÅ GENERALFORSAMLING FOR EQUINOR ASA

Equinor ASA vil gjennomføre ordinær generalforsamling 11. mai 2021 kl. 16.00 (CET) som et digitalt møte, hvor aksjonærene får muligheten til å delta online via smarttelefon, nettbrett eller pc.

Ved å delta digitalt via Lumi AGM kan alle aksjeeiere delta på møtet hvor det gis anledning til å avgi stemme på hver enkelt sak, stille skriftlige spørsmål samt følge direktesendt webcast fra generalforsamlingen, som også simultanoversettes til engelsk.

Ingen forutgående påmelding er nødvendig for aksjonærer som vil delta, men man må være pålogget før generalforsamlingen starter. Merk at det ikke vil være adgang til å logge på møtet etter oppstart. Vi anmoder derfor aksjeeiere om å logge seg på i god tid. Generalforsamlingen er åpen for pålogging en time før start.

Nedenfor følger en beskrivelse av hvordan man deltar online. Vi gjør samtidig oppmerksom på at istedenfor å delta online har man mulighet til å forhåndsstemme eller gi fullmakt før møtet. Se innkalling for nærmere detaljer for forhåndsstemming og hvordan avgi fullmakt.

Sikker identifisering av aksjonærene blir gjort ved å bruke pinkode og referansenummer som står oppført på skjema for fullmakt eller forhåndsstemming eller på aksjonærens konto i VPS investortjenester.

Aksjonærer som ikke finner sin pinkode og referansenummer for pålogging eller har andre tekniske spørsmål er velkomne til å ringe DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (mellom 08:00-15:30), eller sende en e-post til [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no)

Link til Equinor ASA digital generalforsamling:

<http://web.lumiagm.com/136541605>

## HVORDAN FÅ TILGANG TIL LUMI AGM

### TRINN 1

For å kunne delta online må du bruke Lumi-løsningen.

Velg et av følgende:

- a) Last ned Lumi AGM app fra Apple App Store eller Google Play Store
- b) Gå til Lumi AGM websiden <https://web.lumiagm.com> enten på din smarttelefon, nettbrett eller pc. Din nettleser bør være oppdatert til siste versjon.



### TRINN 2

Når du enten har lastet ned Lumi AGM app eller åpnet

<https://web.lumiagm.com> i din

nettleser, må du taste inn nedenstående møte ID:

-----  
Meeting ID: 136-541-605  
-----

Eventuelt bruk denne linken

<https://web.lumiagm.com/136541605>



### TRINN 3

Logg inn med pinkode og referansenummer som står på skjema vedlagt innkallingen eller på din VPS-konto.

Ved vellykket innlogging vil informasjonsplattformen vises. Her finner du informasjon fra selskapet, har mulighet til å avgi stemme, stille spørsmål til hver enkelt sak samt følge webcasten.

## HVORDAN MOTTA PINKODE OG REFERANSENUMMER

Alle aksjonærer registrert i VPS blir tildelt deres egen pinkode og referansenummer for bruk til generalforsamlingen.

Logg på VPS investortjenester via [www.vps.no](http://www.vps.no) eller din nettbank, velg Hendelser, Generalforsamling, klikk på ISIN og du vil kunne se din pinkode og referansenummer (Ref.nr.).

Aksjeeiere som ikke har registrert seg for elektronisk mottak av meldinger fra selskapet i VPS investortjenester, vil få tilsendt pinkode og referansenummer sammen med innkallingen per post.



## HVORDAN AVGI STEMME

Når generalforsamlingen starter, vil sakene være åpne for avstemming.

Ved å klikke på stemmeikonet  går du videre til vedtakene og avstemmingsvalg vil vises.

For å stemme, trykk på ditt valg på hver av sakene. En bekreftelsesmelding vil vise at din stemme er mottatt.


**For - Vote received**

For å endre din stemme, klikk på et annet valg. Du kan også velge å kansellere. Ditt siste valg vil være gjeldende.

Aksjeeiere som har forhåndsstemt, gitt en fullmakt eller stemmeinstruks, men likevel logger seg på det digitale møtet, via Lumi AGM kan velge å overstyre sin tidligere registrering, sak per sak, ved å stemme på nytt under det aktuelle agendapunktet i møtet.



## SPØRSMÅL

Dersom du ønsker å stille spørsmål til sakene, velg meldingsikonet . Skriv inn ditt spørsmål i meldingsboksen og klikk på send knappen.

Spørsmål sendt inn online vil bli moderert før de blir publisert, for å unngå gjentakelse av spørsmål samt fjerning av upassende språk.

Alle aksjonærer som sender inn spørsmål vil fremgå med fullt navn.

## NEDLASTINGER

Dokumenter relatert til generalforsamlingen kan lastes ned i Lumi AGM.

Når du klikker på en link, vil det valgte dokumentet åpnes i din nettleser.